



2009-2013 İZMİR BÖLGESEL GELİŞME PLANI

LOJİSTİK SEKTÖRÜ ÇALIŞTAYI

17 HAZİRAN 2009

SONUÇ RAPORU

**İzmir Kalkınma Ajansı
Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi**

İzmir Kalkınma Ajansı ve İzmir Ticaret Odası işbirliğinde Lojistik Sektörü Çalıştayı 17 Haziran 2009 Çarşamba günü İzmir Ticaret Odası'nda gerçekleştirilmiştir.



Lojistik sektörünün bölge özelindeki sorunlarını, fırsatlarını değerlendirerek; 2009-2013 dönemindeki gelişme stratejisini ortaya koymak amacı ile gerçekleştirilen ve bir gün süren çalıştaya sektörün İzmir'deki önde gelen temsilcileri katılım sağlamıştır. Çalıştayda kolaylaştırıcılığı İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektör Yardımcısı ve Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Tunçdan BALTACIOĞLU yapmıştır.

Yurtiçi taşımacılık, uluslararası taşımacılık, hava ve deniz taşımacılığı, depolama, kargo ve gümrükleme alt sektörlerinde faaliyet gösteren firma temsilcilerinin yer aldığı toplantıda öncelikle 60 adet durum tespiti maddesi belirlenmiştir. Çalıştayda açığa çıkan konular genel olarak; altyapı, planlama, eğitim, mevzuat, tanıtım, sektörel düzenlemeler ve finansman konularında gruplanarak, sektörle ilgili 5 adet stratejik öncelik ortaya konmuştur.



21 katılımcının gerçekleştirdiği oylama sonucu bu öncelikler sırasıyla “Liman-Demiryolu Altyapı Eksikliği”, “Eğitim ve Planlama”, “Mevzuat ve Yasal Şartlar”, “İzmir Bölgesi'nin Tanıtımı ve Gelişimi”, “Sektörel Regülasyonların Sağlanması ve Sektörel Finansman Yetersizliği” olarak belirlenmiştir.

Öğleden sonraki çalışma oturumunda sektör için önemli olan her bir stratejik öncelik için hedefler ortaya konmuştur.

Birinci sırada gelen “**Liman-Demiryolu Altyapı Eksikliği**” stratejik önceliği için belirlenen hedefler öncelik sıralamasına göre şunlar olmuştur.

- 1) İzmir Limanı'nın işletim ve yönetimi geliştirilecektir.
- 2) İzmir'e lojistik köy kurulacaktır.
- 3) İzmir Limanı demiryolu bağlantısı tamamlanacaktır.

- 4) İzmir ilinin İstanbul, Ankara, Antalya otoban bağlantısı tamamlanacaktır.
- 5) İzmir Limanı'ndaki ekipman ile teknik kapasiteleri geliştirilecektir.
- 6) İzmir Limanı'nın karayolu bağlantısı tamamlanacaktır.
- 7) Yenikale-Liman su yolu (11 km x 250 mt.) derinleştirilecektir.

İkinci sırada gelen **“Eğitim ve Planlama”** stratejik önceliği için belirlenen hedefler öncelik sıralamasına göre şunlar olmuştur.

- 1) İzmir’de sektör-Devlet işbirliği ile lojistik meslek lisesi açılacaktır.
- 2) Sürücü yeterlilikleri belirlenecek ve düzenli aralıklarla eğitim verilecektir.
- 3) Sektör-üniversite işbirliği artırılacaktır. Vaka çalışmaları ile sektöre katkı sağlanacaktır.
- 4) Sektöre yönelik IT (Bilgi Teknolojileri) çözümleri belirlenecektir.
- 5) Mevcut personele detaylı hizmet içi uygulamalı eğitim sağlanacaktır. (depolama, dağıtım, uluslararası)
- 6) Sektördeki kalifiye eleman eksikliği anket yoluyla tespit edilecektir.

Üçüncü sırada gelen **“Mevzuat ve Yasal Şartlar”** stratejik önceliği için belirlenen hedefler öncelik sıralamasına göre şunlar olmuştur.

- 1) Lojistik köylerin oluşturulması için teşvik edici mevzuatlar çıkarılması ve yerel yönetimlerle görüşmelerin artması sağlanacaktır.
- 2) Ülkelerarası ikili görüşmelerin daha sıkı yapıp takip edilmesiyle geçiş belge sayıları artırılıp diğer problemler gündeme getirilecektir.
- 3) Sektörün kendi kendinin denetimini sağlayan ceza sistemi arttırılacak, faturalaşmada belge numarası şartı konulacaktır.
- 4) Gümrükleme evrakları diğer kurum ve Bakanlıklarla bilgisayar ortamında paylaşılıp şeffaflaşma sağlanacaktır. (Gümrük, Maliye, Dışişleri Bakanlıkları arasındaki uyum)
- 5) Bakanlıktaki Taşıma Kanunu denetçileri arttırılıp bilgilendirilip kontroller sıklaştırılıp caydırıcılık sağlanacaktır.
- 6) Sektörün içindekilerden denetmen ve danışman oluşturularak ceza yetkisi verilmesi sağlanacaktır.

Dördüncü sırada gelen **“İzmir Bölgesi'nin Tanıtılması ve Gelişimi”** stratejik önceliği için belirlenen hedefler öncelik sıralamasına göre şunlar olmuştur.

- 1) İzmir'e lojistik anlamında özendirici teşviklerin uygulanması sağlanacaktır.
- 2) Uluslararası lojistik fuarlarında İzmir ve Ege Bölgesinin tanıtıcı standları olacaktır.
- 3) Demiryollarının limanlarla entegrasyonu ve limanların da yeni Ro-Ro destinasyonlarına açılması sağlanacaktır.
- 4) Lojistik kümelenmesi (cluster) oluşturulacaktır.
- 5) İzmir'de kayıtlı tüm nakliye araçlarına "Come to İzmir" logosu ile İzmir'in özelliklerini ifade eden görsellerle tanıtımı sağlanacaktır.
- 6) Konu ile ilgili Türkçe ve yabancı dilde lojistik dergisi (Logistic Life) oluşturulacaktır.
- 7) Eskiden uygulanan Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu (DFİF'in) tekrar uygulanması sağlanacaktır
- 8) İZKA'nın İzmir Şehir Markası çalışmalarında lojistik grubunun da temsil edilmesi sağlanacaktır.

Beşinci sırada gelen **“Sektörel Regülasyonların Sağlanması ve Sektörel Finansman Yetersizliği”** stratejik önceliği için belirlenen hedefler öncelik sıralamasına göre şunlar olmuştur.

- 1) Mevcut kanun ve mevzuata uygun denetlemelerin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.
- 2) Bölgemizde lojistik faaliyetlerin şehir yoğunluğuna karışmayacak şekilde stratejik bir noktada lojistik köyün kurulması sağlanacaktır.
- 3) Yerel yönetim-genel yönetim ve odalar birliği ile ortak çalışma çerçevesinde lojistik köy ortamını finanse etmesi sermaye yapısı oluşturulması sağlanacaktır.
- 4) Devletin kurumlarının denetim mekanizması geliştirmesi ve yasal kanun maddelerinin uygulanması (lojistik sektöründe)
- 5) Fiyat rekabetini önlemek için tarifeler oluşturulacak ve bununla birlikte sektör yöneticilerinin görüşlerinin alınması sağlanacaktır.

Çalıştayın son oturumunda ise belirlenen her bir stratejik öncelik altındaki ilk 5 hedef grubu için eylemler belirlenmiştir. (Bkz. Tablo 1, 2, 3, 4, 5)

Tablo 1: Stratejik Öncelik 1: “Liman-Demiryolu Altyapı Eksikliği” / Hedefler ve Eylemler

HEDEFLER	EYLEMLER	İLGİLİ KURUMLAR	
1-İzmir Limanı'nın işletim ve yönetimi geliştirilecektir.	1	Limanın işletimi TCDD bünyesinden çıkarılmalıdır	Ulaştırma Bakanlığı, Denizcilik Müsteşarlığı, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
	2	Ulaştırma Bakanlığı nezdinde ayrı bir statü kazandırılmalıdır	Ulaştırma Bakanlığı, Denizcilik Müsteşarlığı, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
	3	Özelleştirilme sürecinin tamamlanması sağlanmalıdır	Ulaştırma Bakanlığı, Denizcilik Müsteşarlığı, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
2-İzmir'e lojistik köy kurulacaktır.	1	Kurumsal bir yapılanma sağlanmalıdır	Yerel yönetim, odalar (STK), sektör temsilcileri
	2	Arazi tespiti ve temini sağlanmalıdır. (kamu arazilerinden kiralama yoluyla faydalanma yoluna gidilmelidir)	Maliye Bakanlığı ve ilgili bakanlıklar
3-İzmir Limanı demiryolu bağlantısı tamamlanacaktır.	1	İzmir Limanının hali hazırda (42 aydır) kapalı olan demiryolu bağlantısı derhal tamamlanmalıdır.	TCDD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi
	2	İzmir Limanı yakınında vagon ve tren bekleme yolları (tiraj) yapılmalıdır	TCDD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi
4-İzmir ilinin İstanbul, Ankara, Antalya otoban bağlantısı tamamlanacaktır.	1	İzmir-İstanbul otoyolu en kısa zamanda yapılmalıdır	Ulaştırma Bakanlığı, Karayolları Genel Müd.
	2	İzmir-Ankara otoyolu en kısa zamanda yapılmalıdır	Ulaştırma Bakanlığı, Karayolları Genel Müd.
	3	İzmir-Antalya otoyolu Aydın'dan itibaren Antalya'ya kadar en kısa zamanda tamamlanmalıdır	Ulaştırma Bakanlığı, Karayolları Genel Müd.
5-İzmir Limanı'ndaki ekipman ile teknik kapasiteleri geliştirilecektir.	1	İzmir Limanı'nda eksik olan ekipman tamamlanmalıdır.	Ulaştırma Bakanlığı, TCDD Genel Müd.
	2	İzmir Limanı'nda eski olan ekipman yenilenmelidir.	Ulaştırma Bakanlığı, TCDD Genel Müd.
	3	İzmir Limanı'nda eksik olan operatör tamamlanmalıdır.	Ulaştırma Bakanlığı, TCDD Genel Müd.
	4	İzmir Limanı'nda yazılım ve işletim sistemi geliştirilmelidir.	Ulaştırma Bakanlığı, TCDD Genel Müd.

Tablo 2: Stratejik Öncelik : “Eğitim ve Planlama” / Hedefler ve Eylemler

HEDEFLER	EYLEMLER	İLGİLİ KURUMLAR	
1-İzmir'de sektör-devlet işbirliği ile lojistik meslek lisesi açılacaktır.	1	Kısa vadede kalifiye personel ihtiyaçlarının giderilebilmesi için sertifika verebilecek lojistik kursları açılmalıdır.	İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Ticaret Odası ve Diğer Meslek Odaları
	2	Lojistik meslek liseleri açılmalıdır.	İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Ticaret Odası ve Diğer Meslek Odaları
	3	Sektörde bulunan kurumsal firmalar, lojistik eğitimi almış öğrenci ve kursiyerlere staj ve iş imkanı sağlamalıdır. Bu konuda üniversiteler, öğrencilerini bu firmalarda staj yapabilmeleri için yönlendirmelilerdir.	Ticaret Odası, Üniversiteler ve Sektörde önde gelen firmalar
2-Sürücü yeterlilikleri belirlenecek ve sürücülere düzenli aralıklarla eğitim verilecektir.	1	Sürücü belgesi alacak kişilerin eğitim ve kültür seviyeleri yükseltilmelidir.	İlgili Bakanlık ve resmi kurumlar
	2	Lojistik sektöründe faaliyet gösteren firmaların uzmanlık alanlarına göre çalıştıracağı sürücülere uygun uzmanlık eğitimleri verilmelidir. (Örneğin, şehiriçi taşımacılık yapan bir sürücü ile uluslar arası taşımacılık yapan bir sürücünün niteliklerinin ayrılması gibi.)	
	3	SRC Belgesi veren işletmelerin daha sıkı denetlenmesi ve eğitim alan kursiyerlerin eğitim etkinliklerinin ölçülmesi ve takip edilmelidir.	
3-Sektör-üniversite işbirliği artırılacaktır. Vaka çalışmaları ile sektöre katkı sağlanacaktır.			
4-Sektöre yönelik IT (Bilgi Teknolojileri) çözümleri belirlenecektir.	1	Firma verimliliğini ve müşteri memnuniyetini arttırmak için firmaların operasyonel süreçlerini geliştirebilecek ve izlenebilirliğini arttıracak çözümler geliştirilmelidir.	Odalar Birliği, İZKA ve üniversiteler
	2	Lojistik firmalarının çağa uygun olarak çalışabilmeleri için kullanacakları IT programlarının üniversiteler tarafından da desteklenerek ihtiyaçlara uygun olarak geliştirilmesi gereklidir.	
5-Mevcut personele detaylı hizmet içi uygulamalı eğitim sağlanacaktır. (depolama, dağıtım, uluslararası)	1	Sektördeki eksikliklerin tespit edilebilmesi için anket ve benzeri yöntemler uygulanmalıdır.	İlgili bakanlıklar ve meslek odaları
	2	Kalkınma Ajansı ve meslek odaları kendi bütçelerinden pay ayırarak bu kursları ücretsiz hale getirmelidir.	

Tablo 3: Stratejik Öncelik : “Mevzuat ve Yasal Şartlar” / Hedefler ve Eylemler

HEDEFLER		EYLEMLER	İLGİLİ KURUMLAR
1-Lojistik köylerin oluşturulması için teşvik edici mevzuatlar çıkarılması ve yerel yönetimlerle görüşmelerin artması sağlanacaktır.	1	İlgili Bakanlıklar ve Yerel Yönetimlere konu ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılmalı ve gerekli düzenlemelerin yapılması için baskı oluşturulmalıdır.	Bölgedeki Meslek Odaları ve Sivil Toplum Örgütleri
	2	Yerel Yönetimlerle ortak çalışma içinde Merkezi Yönetime baskı yapılmalıdır.	Yerel Yönetimler
2-Ülkelerarası ikili görüşmelerin daha sıkı yapıp takip edilmesiyle geçiş belge sayıları artırılıp diğer problemler gündeme getirilecektir.	1	STÖ aracılığıyla,Ulaştırma Bakanlığı ve Dış İşleri Bakanlığına belge artırımını konusunda bilgilendirme ve baskı yapılmalıdır.	Ulaştırma Bakanlığı ve Dış İşleri Bakanlığı
	2	Belge sıkıntısı yaşanan ülkelerdeki ithalatçılar ve ihracatçılar aracılığıyla,ilgili ülke Ulaştırma Bakanlıklarına baskı oluşturulmalıdır.	Dış Ticaret Müsteşarlığı,İhracatçı Birlikleri
3-Sektörün kendi kendinin denetimini sağlayan ceza sistemi arttırılacak, faturalaşmada belge numarası şartı konulacaktır.	1	Sektörde belgesiz çalışan firmaların ortaya çıkarılabilmesi için,faturalarda olması gereken firma ünvanı, vergi no.su gibi bilgilerin yanında, firmanın sahibi olduğu belge tipi ve numarasının da yer alması gereklidir.	Maliye Bakanlığı,Ulaştırma Bakanlığı
4-Gümrükleme evrakları diğer kurum ve Bakanlıklarla bilgisayar ortamında paylaşılıp şeffaflaşma sağlanacaktır. (Gümrük, Maliye, Dışişleri Bakanlıkları arasındaki uyum)	1	Gümrük Mevzuatının basitleştirilmesi ve AB standartlarına ve ortak uygulamaya geçilmesi gereklidir.	Gümrük Müsteşarlığı
	2	Gümrüklerdeki işlemler ve evraklar, diğer ilgili Devlet kurumlarınca (Maliye Bakanlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı v.s.) bilgisayar ortamında izlenmelidir.	Gümrük Müsteşarlığı, Maliye Bakanlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı
	3	Gümrük işlemleri internet ortamında yapılmalıdır. (Firmaların kendi ofislerinden)	Gümrük Müsteşarlığı
5-Bakanlıktaki Taşıma Kanunu denetçileri arttırılıp bilgilendirilip kontroller sıklaştırılıp caydırıcılık sağlanacaktır.	1	Belgesiz çalışan, ulusal ve yabancı araçların ve firmaların denetlenmesi gerekmektedir.	Ulaştırma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı

Tablo 4: Stratejik Öncelik : “İzmir Bölgesi’nin Tanıtılması ve Gelişimi” / Hedefler ve Eylemler

HEDEFLER		EYLEMLER	İLGİLİ KURUMLAR
1-İzmir'e lojistik anlamında özendirici teşviklerin uygulanması sağlanacaktır.	1	Lojistik küme kurulmalıdır.	İZKA
	2	Yatırım ve işletme destekleri tespit edilmeli ve sağlanmalıdır.	Lojistik küme
2-Uluslararası lojistik fuarlarında İzmir ve Ege Bölgesinin tanıtıcı standları olacaktır.	1	Uluslararası lojistik fuarları tespit edilmelidir.	İZKA
	2	Fuar katılım finans desteği sağlanmalıdır.	İZKA
	3	Mevcut İzmir'i tanıtım fuarlarında lojistik köşeleri oluşturulmalıdır.	İZKA
	4	Tüm fuarlarda IT alt yapısı oluşturularak ithalatçı ve ihracatçıya lojistik şirketlerle ilgili bilgilere ulaşım imkanı sağlanmalıdır.	Lojistik küme
3-Demiryollarının limanlarla entegrasyonu ve limanların da yeni Ro-Ro destinasyonlarına açılması sağlanacaktır.	1	Demiryolları limanlarla entegre edilmelidir.	Lojistik küme, Ulaştırma Bakanlığı
	2	Limanlarda Ro-Ro destinasyon ihtiyaçları belirlenip geliştirilmelidir.	Lojistik küme, Ulaştırma Bakanlığı
4-Lojistik kümelenmesi (cluster) oluşturulacaktır.	1	Lojistik küme kurulmalıdır.	İZKA, Uluslararası kara, deniz ve hava nakliyecileri, gümrük müşavirleri, antrepo işletmecileri ve dahili nakliyeciler, forwarderlar
5-İzmir'de kayıtlı tüm nakliye araçlarına "Come to İzmir" logosu ile İzmir'in özelliklerini ifade eden görsellerle tanıtımı sağlanacaktır.	1	"Come to İzmir" logolu, İzmir görselli, mail adresli arka kapak tasarımı ve basılması sağlanmalıdır.	İZKA

Tablo 5: Stratejik Öncelik : “Sektörel Regülasyonların Sağlanması ve Sektörel Finansman Yetersizliği”/ Hedefler ve Eylemler

HEDEFLER		EYLEMLER	İLGİLİ KURUMLAR
1-Mevcut kanun ve mevzuata uygun denetlemelerin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.	1	Bakanlıklar mevcut kanun ve mevzuata uygun denetlemelerle ilgili birbirleriyle bir koordinasyon sağlayıp harekete geçmeli ve bu konuda sektör yetkilileri ile de çalışma yapılmalıdır.	İlgili Bakanlıklar
	2	Maliye Bakanlığı lojistik sektöründeki firmaların yetki belgelerini sorgulamalı ve faturalar üzerinde yetki belgelerinin detayları belirtilmelidir. Hizmet alan firmalar da bu anlamda müteselsilen sorumlu olmalı, bireysel şikayet mekanizması çalışmalıdır.	Maliye Bakanlığı, firmalar
2-Bölgemizde lojistik faaliyetlerin şehir yoğunluğuna karışmayacak şekilde stratejik bir noktada lojistik köyün kurulması sağlanacaktır.	1	Lojistik köy projeleri ile ilgili yasal düzenleme yapılmalıdır.	Ulaştırma Bakanlığı, yerel yönetimler ve Ticaret Odası
3-Yerel yönetim-genel yönetim ve odalar birliği ile ortak çalışma çerçevesinde lojistik köy ortamını finanse etmesi sermaye yapısı oluşturulması sağlanacaktır.	1	Lojistik köy için ilgili sektörlerde mevcut yerler çok düşük maliyetle verilmeli, üstyapı yatırımlarının tamamlanabilmesi için uzun vadeli-düşük faizli kredi imkanları oluşturmalıdır.	Belediye, Hazine, bankalar
4-Devletin kurumlarının denetim mekanizması geliştirmesi ve yasal kanun maddelerinin uygulanması (lojistik sektöründe)			
5-Fiyat rekabetini önlemek için tarifeler oluşturulacak ve bununla birlikte sektör yöneticilerinin görüşlerinin alınması sağlanacaktır.			